

Management Financiar

„Managementul Financiar“ este unul dintre cele patru cursuri din cadrul **Certificatului Profesional în Management**, program profesional dezvoltat de CODECS în parteneriat cu **The Open University Business School** din Marea Britanie.

Durata fiecărui curs este de 3 luni. Vă puteți înscrie separat la oricare dintre cele patru cursuri ale programului. Dacă doriți să obțineți Certificatul Profesional în Management, trebuie să promovați cele patru cursuri, să participați la Școala Rezidențială „Provocarea Managementului” și să susțineți examenul final.

BZT641 Management
Performant

BZT642 Managementul
Resurselor Umane

BZT643 Management
Financiar

BZT644 Managementul
Relațiilor cu Clienții

Scopuri și obiective

Scopul cursului este acela de a contribui la îmbunătățirea capacității managerului de a înțelege și de a utiliza în procesul decizional informațiile financiare. Parcurgând acest curs, eficacitatea dumneavoastră managerială va spori atât în plan individual, cât și în cadrul echipei, prin:

- Dobândirea unor cunoștințe și aptitudini în domeniul managementului financiar;
- Cunoașterea unor teorii, concepte și tehnici specifice managementului financiar, pe care le puteți aplica în diferite contexte în cadrul propriei activități;
- Familiarizarea și înțelegerea vocabularului folosit de managerii specializați în domeniul financiar-contabil, pentru a putea participa la discuții în cunoștință de cauză, pentru a colabora mai bine cu aceștia și, la nevoie, pentru a lua deciziile corespunzătoare.
- Dobândirea competenței și siguranței de care aveți nevoie în folosirea indicatorilor financiari și în utilizarea bugetelor.
- Înțelegerea rolului departamentului financiar-contabil în activitatea organizației.

Cui se adresează cursul?

Cursul se adresează unei categorii largi de persoane, dar este util îndeosebi celor care au fost numiți de curând pe poziția de manager. Desigur, pot participa și manageri aflați la orice nivel ierarhic, dar care nu au beneficiat până acum de o instruire formală în domeniu și doresc să-și formeze competențe manageriale.

De asemenea, cursul se mai adresează specialiștilor din domeniile tehnic, științific etc., care doresc să-și lărgescă baza de cunoștințe și să-și sporească șansele de promovare în carieră.

Cursul este accesibil managerilor cu diferite niveluri de pregătire, dar și non-managerilor. Înscrierea la acest curs nu este condiționată de niciun fel de cerințe specifice, fiind necesar un nivel mediu de cunoștințe practice dobândite din activitatea dumneavoastră curentă.

Certificare

La promovarea cursului, veți primi o *Foaie Matricolă*, emisă de **The Open University Business School**. La cerere puteți primi și un atestat de finalizare a cursului eliberat de CODECS.



The Open University
Business School



Management Financiar

De ce aveți nevoie ca să studiați cursul?

În cadrul studiului, folosiți un computer cu acces la internet pentru predarea lucrărilor obligatorii de evaluare și pentru a colabora cu colegii în cadrul unor activități aplicative.

www.codecs.ro/certificat

Pe site-ul programului de Certificat, găsiți cursul BZT 643 și puteți accesa diferite resurse de studiu și informații suplimentare despre curs.

De asemenea, prin intermediul acestui website veți putea comunica și colabora cu tutorul și colegii. Pachetul de curs conține și două CD-uri – „Ghidul cursului” și „Activități de autoevaluare”, care vă vor ajuta să testați cât de bine v-ați însușit conceptele esențiale.



The Open University
Business School

Orice manager este zilnic confruntat cu o puzderie de informații financiare și de altă natură, pe baza cărora trebuie să ia decizii. Cursul „Management Financiar” vă permite să identificați, să interpretați și să folosiți cu cât mai mare eficacitate informațiile financiare.

Veți dobândi cunoștințe de bază în domeniul managementului financiar și vă veți dezvolta aptitudinile necesare privind folosirea indicatorilor financiari. Bugetele, previziunile și raportările financiare care influențează toate marile decizii luate în cadrul organizației se bazează la urma urmei pe activitățile și resursele de care răspunzi ca manager.

Conținutul cursului

Volumul 1. „Managementul Informațiilor” se referă la gama informațiilor de care aveți nevoie în activitatea managerială și la utilizarea acestora. În acest volum, încercăm să răspundem la câteva întrebări fundamentale despre natura informațiilor - ce sunt informațiile de management de calitate superioară, cum pot fi gestionate cu eficacitate.

Volumul 2. „Instrumente și Proceduri Financiar Contabile” prezintă procesul de transformare, legătura dintre intrări și ieșiri și valorile monetare atașate lor. De asemenea, analizează legătura dintre situațiile financiare și activitatea managerială. Se insistă asupra scopului, conținutului și utilizării situațiilor de flux de numerar, declarației (contului) de profit și pierdere, situațiilor de venituri și cheltuieli și bilanțurilor contabile.

Volumul 3. „Costuri și Decizii Financiare” definește termenul de cost și metodele de calcul ale costurilor. Sunt examinate practicile adoptate de comunitatea contabilă: metoda repartiției și absorbției, a costului marginal și cea bazată pe costurile activităților, precum și importanța costurilor în întocmirea planurilor de activitate, în analiza pragului de rentabilitate și în managementul resurselor deficitare.

Volumul 4. „Utilizarea Bugetelor” explorează felul în care se face uz (sau uneori abuz!) de diferitele tipuri de bugete, abordările adoptate în alcătuirea acestora și modalitățile de aplicare în monitorizarea și controlul activității manageriale. Volumul se încheie cu calculul și interpretarea unor indicatori de performanță și ale unor rate financiare.

Îndrumările oferite de tutori

Fiecare student este repartizat unui tutor, cu care poate comunica prin telefon, prin e-mail sau pe website-ul programului de Certificat. Tutorul vă poate ajuta să înțelegeți mai bine materia cursului, vă va oferi îndrumări și vă va da sfaturi și sugestii. De asemenea, tutorul va citi, va nota și va comenta lucrările de evaluare obligatorii pe care le veți realiza (numite *Lucrări notate de tutor* sau LNT-uri).

Cu tutorul și colegii din grupa în care ați fost repartizat vă veți întâlni la cele trei sesiuni tutoriale prevăzute de curs, organizate sâmbăta și ale căror date sunt trecute în Calendarul cursului. Fiecare întâlnire cu tutorul dumneavoastră și cu colegii este deosebit de utilă. De aceea, vă sfătuim cu insistență să participați la tutoriale.

Lucrările notate de tutor (LNT) și procesul de evaluare

Pe parcursul cursului veți avea de realizat două LNT-uri. Pentru a promova cursul, trebuie să obțineți la ultimul LNT cel puțin 40 de puncte din maximum 100 puncte. Veți trimite lucrările tutorului pe e-mail, iar acesta vi le va înapoia în același mod, cu comentariile și recomandările sale.

Day School final

Cursul „Management Financiar” se încheie cu *Day School*. Aceasta este o întâlnire cu o tematică analitică, întocmită pe baza unor studii de caz din mediul de afaceri românesc, ce are ca scop dobândirea unei priviri integrate asupra materiei studiate.

Veți face schimb de cunoștințe și de idei cu ceilalți colegi, veți învăța de la tutori și veți participa la activități intensive, organizate pe echipe, în care veți aplica ceea ce ați învățat în curs. *Day School* se desfășoară pe durata unei zile întregi, de sâmbătă dimineața și până seara.