



Managementul schimbării și performanței

Diploma Profesională în Management este prima treaptă a Programului MBA al The Open University Business School. Diploma Profesională în Management se obține în urma absolvirii cursului BZT700 – Managementul schimbării și performanței.

Details on
www.codecs.ro; phone
021 252.51.82/3/4;
fax 021 252.56.13

Nivel: **postuniversitar**
Credit: **60 puncte**

acces obligatoriu la un computer și la internet.
două școli rezidențiale fiecare de câte două zile
și jumătate;

Scopuri și obiective

Primul obiectiv al cursului este să vă ajute să înțelegeți diferitele perspective în desfășurarea activităților și proiectelor de management. Al doilea obiectiv este să vă ajute să înțelegeți cum pot fi aplicate conceptele și modelele cursului în munca și organizația dumneavoastră. Va trebui să reflectați asupra folosirii în practică a instrumentelor și tehnicilor specifice managementului. Al treilea obiectiv al cursului este să înțelegeți mai bine problemele de management care apar dincolo de limitele organizației și sectorului dumneavoastră de activitate. Pentru a vă ajuta să învățați toate aceste lucruri, cursul prevede un număr de activități și exerciții structurate, pe care le veți efectua lucrând împreună cu colegii în cadrul tutorialelor, școlilor rezidențiale și online.

Condiții de înscriere

Cursul se adresează în special managerilor de nivel mediu din organizațiile mari și celor care ocupă poziții de conducere în organizațiile mai mici. Programul vă oferă posibilitatea de a vă detașa de situația concretă în care lucrați și de a vă îndrepta atenția către teme de analiză a performanței, îmbunătățirii performanței și managementului proiectelor și schimbării.

Vă puteți înscrie direct la cursul "Managementul schimbării și performanței" în cazul în care aveți peste 25 ani, ați absolvit o facultate cu profil economic, aveți experiență managerială de min. 3 ani și ați participat la Școala Rezidențială de Inducție "Realitatea Managementului", precum și la activitățile on line care succed acestora.

În cazul în care nu îndepliniți aceste condiții, accesul la cursul "Managementul schimbării și performanței" este permis după absolvirea Programului Certificat Profesional în Management oferit de CODECS & The Open University Business School.

Și în acest caz este recomandat să aveți experiență practică în domeniul managementului în cadrul unei organizații.

Durata cursului

Cursul "Managementul schimbării și performanței" are o durată de 12 luni.

Calificări

La promovarea cursului veți primi **Diploma Profesională în Management**, prima etapă din programul de MBA oferit de The Open University Business School în România prin CODECS.

Examenul de curs

La finalul cursului veți susține un examen scris de trei ore.

Promovarea acestui examen condiționează obținerea Diplomei Profesionale în Management.





Managementul schimbării și performanței

Conținutul pachetului de curs

Ghidurile de studiu, broșurile secțiunilor de studiu, CD-uri.

De ce aveți nevoie ca să studiați cursul?

În cadrul studiului va trebui să folosiți un computer dotat cu modem pentru a preda lucrările obligatorii de evaluare și pentru activitățile practice incluse în curs și desfășurate în colaborare cu colegii de grupă. Veți avea acces la un website al cursului în care vi se vor oferi diferite resurse de studiu și informații suplimentare (serviciul Amfiteatru din pagina de web CODECS).

Veți regăsi în curs atât noțiuni specifice perspectivelor financiare, operaționale, informaționale, de piață și de resurse umane, cât și activități menite să integreze toate aceste perspective.

Până la încheierea studiului acestui curs va trebui:

- să înțelegeți contribuția acestor perspective în activitățile și proiectele de management din organizație;
- să dobândiți o înțelegere amplă asupra aspectelor de management, dincolo de limitele propriei organizații;
- să vă însușiți aptitudini analitice, reflexive și decizionale;
- să fiți capabil să participați, în cunoștință de cauză, la discuțiile cu specialiștii diferitelor sectoare funcționale și să fructificați cât mai bine cunoștințele de specialitate ale acestora;
- să aveți intervențiile și deciziile adecvate în managementul echipelor, proiectelor și departamentelor;
- să dobândiți capacitatea de a contribui la formarea viziunii strategice și a obiectivelor organizaționale;
- să înțelegeți cum pot fi aplicate conceptele cursului în munca și organizația dumneavoastră;
- să fiți mai bine pregătit pentru continuarea studiilor, fie în cadrul programelor The Open University Business School oferite în România de partenerul său CODECS, fie în alte instituții, ca și pentru instruirea dumneavoastră continuă.

Conținutul cursului

Cursul cuprinde trei module de studiu. Veți avea de realizat un proiect, fiecare modul conținând elemente specifice elaborării acestuia. Programul prevede, de asemenea, și un examen final.

Modulul 1. Înțelegerea performanței, pornește de la explicarea conceptului de “performanță”, abordându-l din mai multe perspective: perspectiva pieței, a finanțelor, a operațiunilor, a informațiilor și a resurselor umane. În cadrul modulului se analizează importanța măsurării performanței, modalitățile de măsurare și evaluare a performanței și problemele asociate cu evaluarea performanței.

Modulul 2. Creșterea performanței, abordează diferite perspective asupra performanței, punând accentul asupra strategiilor de îmbunătățire a acesteia.

Modulul 3 conține două teme înrudite,

Managementul schimbării și al proiectelor.

Sunt prezentate concepte utile pentru înțelegerea și implementarea schimbării. Prima parte a modulului se referă la factorii uzuali care intervin într-o schimbare și la abordările folosite în implementarea și gestionarea ei. A doua parte se ocupă de managementul proiectelor, luând în considerare aspecte tehnice, umane și politice.

Componenta de proiect

Proiectul vă permite:

- să vă implicați într-o temă de cercetare asupra managementului performanței la alegerea dumneavoastră, să prezentați un raport asupra acestei activități și să recomandați un program de măsuri.
- Să aplicați conceptele și teoriile cursului într-un context practic.
- Să integrați mai multe dintre perspectivele studiate.

Raportul asupra proiectului trebuie să cuprindă elemente utile “clientului” dumneavoastră (de exemplu conducerea organizației) și să facă legătura dintre aspectele constatate în cadrul cercetării și conceptele teoretice pe care le-ați studiat în curs.

Îndrumările oferite de tutori

Fiecare student va fi repartizat unui tutor care vă va ajuta să înțelegeți materia cursului, vă va corecta și nota lucrările scrise obligatorii și vă va răspunde la întrebările și solicitările dumneavoastră, oferindu-vă sfaturi și îndrumări. Cursul prevede 9 tutoriale, la care participarea este obligatorie. Fiecare întâlnire cu tutorul dumneavoastră și cu ceilalți colegi este foarte utilă. Locul de organizare a tutorialelor depinde de distribuția studenților înscriși la curs. Centrul regional vă poate oferi informațiile de care aveți nevoie la înscriere.

Lucrările notate de tutor

Cursul prevede șase lucrări notate de tutor (LNT-uri) dintre care ultima este un proiect. LNT-urile se trimit tutorului, iar acesta vi le va înapoi cu comentariile și recomandările sale.

Școlile rezidențiale

Promovarea cursului “Managementul schimbării și performanței” este condiționată de participarea la cele două școli rezidențiale care au durata unui weekend, de vineri seara până duminică la prânz. Costul acestor școli nu este inclus în taxa de curs.

