

Management de proiect

În fiecare zi auziți despre un proiect care și-a depășit costurile sau a fost în întârziere. Mai rău chiar, numeroase proiecte care au ajuns la final, și-au lăsat clienții și utilizatorii nemulțumiți de ceea ce li s-a oferit. Putem să ducem un proiect la bun sfârșit? Nu există un răspuns simplu la această întrebare, dar studiind acest curs de management de proiect veți putea anticipa o parte din problemele pe care le veți întâlni și veți fi pregătiți să le rezolvați.

Mai multe detalii:

www.codecs.ro; telefon
021 252.51.82/3/4;
fax 021 252.56.13

Prețul cursului/cursant este de **995 EURO +TVA** (pentru plata integrală a cursului)
Pachet software Microsoft Project 2007 – Ediția Academică (opțional) acesta este disponibil la prețul de **160 EURO +TVA**.

Cui se adresează?

- Celor care lucrează deja în domeniul Managementului de Proiect, dar care doresc să-și îmbunătățească nivelul cunoștințelor, fie că lucrează în firme românești sau internaționale, în firme de stat sau în orice domeniu al administrației de stat sau locale;
- Celor care, confrunțați cu viitoare proiecte, doresc să capete competențe în acest sens și poziții profesionale mai avantajoase în firme;
- Celor care doresc să-și schimbe cariera către o direcție cu deschidere polivalentă, cu o cerere foarte largă și care practic nu poate intra în criză;
- Celor care se află acum în etapa de formare profesională și care doresc să obțină încă de la începutul carierei avantajul unei competențe deosebite și cel al unui set de aptitudini extrem de căutat și recunoscut.

- Veți dobândi un set de aptitudini care vă va permite să abordați imediat activitatea în acest domeniu, incluzând definirea proiectelor și stabilirea cerințelor, întocmirea planurilor de proiect, a studiilor de fezabilitate, alegerea variantei finale de proiect, organizarea proiectului, programarea și planificarea activităților, conducerea echipei, derularea, monitorizarea și controlul derulării, predarea proiectului;
- La sfârșitul cursului, prin promovarea examenului, veți obține o diplomă puternică și recunoscută.

Obiective urmărite

- Dobândirea cunoștințelor și tehnicilor necesare pentru managementul proiectelor, inclusiv a proiectelor cu o componentă tehnologică;
- Dobândirea unei experiențe practice în utilizarea tehnicilor de management în cadrul unui proiect real ales de dumneavoastră.

Beneficii:

- Veți avea la dispoziție un suport de curs teoretic deosebit de modern (ediție 2008), proprietate intelectuală a Open University – UK, alcătuit din manualele și software-ul de aplicație opțional Microsoft Project 2007 (licență academică utilizabilă doar în scopuri necomerciale);
- Veți dispune de un suport practic pentru activitatea managerului de proiect, care va cuprinde glosare de termeni, studii de caz, articole în domeniu;

Certificarea cursului

Cursul este recunoscut ca oferind pregătire validă de Manager de Proiect de către Asociația Project Management Romania (APMR), afiliată la International Project Management Association (IPMA) cu sediul în Elveția. Consiliul Național de Formare Profesională a Adulților a autorizat cursul prin decizia CNFPA nr. 6134 din 23.12.2008

Finalizarea cursului

Cursul se finalizează cu un examen scris, cu durata de 3 ore. Pentru obținerea diplomei de absolvire a cursului sunt necesare 40 de puncte din 100 la examenul final. Dreptul de a susține examenul final îl au cursanții care obțin o medie de minim 40 la cele 3 lucrări de verificare de pe parcurs notate de tutor (LNT- Lucrări Notate de Tutor) și participă la ambele Ateliere Aplicative (Day Schools).



Materialul de curs

- ghidul de curs;
- șase volume de studiu (corespunzând la șapte unități de lucru);
- software pentru management de proiect (Microsoft Project 2007); (opțional)
- cartea „Managerul de Proiect” de Richard Newton;
- glosar de termeni;
- specimen de examen însoțit de indicații privind abordarea subiectelor;
- materiale de referință (studii de caz, articole) – website-ul cursului

Management de proiect

Cunoștințe necesare

MZT865 poate fi considerat un curs de sine stătător și nu necesită cunoștințe speciale. Totuși, este necesară o experiență practică în munca de proiect, dar nu în mod necesar ca manager de proiect. Pe parcursul derulării cursului va fi necesar să aplicați conceptele cursului în cadrul unui proiect cu care sunteți familiarizat. Va trebui, de asemenea, să dovediți că sunteți capabil să elaborați rapoarte scrise.

Conținutul cursului

Există șase volume de curs care cuprind:

- 1. Inițierea proiectului** – Cea mai importantă decizie în orice proiect o reprezintă stabilirea obiectivelor proiectului respectiv. Acest volum prezintă factorii care trebuie luați în considerare pentru a da cea mai bună șansă proiectului să reușească, inclusiv metode de analiză aflate la dispoziția organizațiilor.
- 2. Risc, estimări necesare și contracte** – Înainte de a decide privind oportunitatea investițiilor financiare și umane legate de un proiect, este necesar să estimăm cu o precizie rezonabilă cât de mult costă, cât de mult va dura și cât de riscant este proiectul în sine. Acest volum vă va familiariza cu mecanismele de structurare a activităților și de alocare a resurselor în cadrul proiectului.
- 3. Planificarea** – Planificarea și replanificarea sunt procese ce trebuie actualizate permanent pe parcursul vieții unui proiect. Efortul cel mai mare este cel legat de pregătirea planului proiectului și anume între definirea proiectului și autorizarea executării acestuia. Veți învăța că un plan formal al proiectului conține mult mai mult decât un grafic al activităților.
- 4. Formarea și conducerea echipei de proiect** – Acest volum se concentrează asupra problemelor legate de resursele umane care apar pe parcursul desfășurării unui proiect. Veți înțelege importanța procesului de comunicare și vă veți familiariza cu necesitățile specifice acestuia. Vom insista asupra importanței muncii de echipă în cadrul proiectelor și vom studia care sunt aptitudinile interpersonale vitale pentru un manager de proiect.
- 5-6. Execuția proiectului / Managementul configurației** – Acest volum dublu prezintă sarcinile de bază pe care managerul de proiect trebuie să le îndeplinească în timpul desfășurării proiectului pentru a se asigura menținerea calității și satisfacerea nevoilor clientului, în condițiile respectării constrângerilor de timp și cost.

Veți vedea cum activitățile de monitorizare și control permit evitarea apariției unor derapaje. Veți învăța cum să utilizați tehnicile de măsurare a progreselor în raport cu planul stabilit, (de exemplu metoda valorii dobândite) și cum managementul configurației poate fi aplicat pentru asigurarea și menținerea calității.

- 7. Standarde, metodologii și reflecții asupra proiectelor** – Vom prezenta rolul analizelor și revizuirilor făcute în cadrul unui proiect. Într-o economie globală, standardele și metodologiile devin aspecte importante ale managementului de proiect.

Desfășurarea cursului

Cursantul beneficiază de asistența unui tutor și de întâlnirile cu ceilalți colegi în cadrul tutorialelor (întâlniri cu durata de 3 ore, organizate sâmbătă, de 4 ori pe parcursul celor șase luni de curs), precum și în cadrul celor două Ateliere Aplicative (Day Schools - două întâlniri cu caracter academic în cadrul cărora se recapitulează materialul de studiu și se rezolvă exerciții specifice în vederea susținerii examenului).

Certificare Tutori

Tutorii au fost acreditați din punct de vedere academic și pedagogic prin intermediul sistemului intern CODECS de evaluare și acreditare a tutorilor, iar din punct de vedere profesional sunt certificați internațional de către asociațiile de profil. Tutorii sunt practicieni cu o experiență de peste 5 ani în managementul de proiect.

Programul educațional are un pronunțat caracter interactiv; se desfășoară ateliere de lucru și sunt analizate studii de caz, prin toate acestea urmărindu-se stimularea creativității studenților. Pe baza materialelor de curs și în strânsă legătură cu activitatea profesională, studentul elaborează pe durata cursului 3 lucrări, notate de la 0 la 100 (media minimă necesară a celor 3 lucrări pentru a intra în examen fiind de 40 de puncte).

Program flexibil: Cursul durează 6 luni. Datorită sistemului *open learning*, cursanții nu trebuie să-și întrerupă activitatea profesională pentru a putea participa la curs; fiecare student poate studia în timpul liber, sistemul îmbinând armonios studiul individual cu asistența tutorilor și lucrul în echipă.

Înalt nivel academic și orientare spre practică: Cursul a fost elaborat și dezvoltat prin utilizarea competențelor recunoscute la scară internațională ale The Open University din Marea Britanie și în strânsă colaborare cu practicieni din industrie și comerț. Cursul are o puternică orientare practică, analizând probleme reale din viața organizațiilor și prezentând metode de abordare.

Limba în care se desfășoară cursul: română.